



Seminário Desafios na implantação de um GIS corporativo

Luiz Malheiros

PROCENGE

Tecnologia para decis



Luiz Malheiros

Abordagem

Comentar vitórias e derrotas frente aos desafios, sendo:
"Duros com o pecado, suaves com o pecador" Texto bíblico
"Aprendemos mais com os erros do que com os acertos."
Kathryn Schulz

Desafio

Origem no Latim *DISFIDARE*,
"renunciar à própria fé", de *DIS*,
"fora", mais *FIDUS*, "fiel".

No século XIX mudou o sentido
para "ser desleal" e depois para
"repto, provoação".

***“Não fosse a dificuldade,
tudo era mais fácil”***

Mução, filósofo e radialista



PROCENGE
Luiz Malheiros

Desafios nos três níveis

Estratégico



Tático



Operacional



Desafios vivenciados em projetos GIS :

Área	Período	Quant
Agricultura	2006-2011	02
Prefeitura	1995-1999	01
Logística	2006-2010	02
Marketing	2000-2003	01
Saneamento	1996-2012	06
Polícia	2002-2003	01
Educação	2007-2008	01



Desafios nos três níveis

Estratégico



Objetivos corporativos e comuns

(Peter Senge – A quinta disciplina)



Conhecimento de seus recursos

(Sun Tzu – Art of War)



Continuidade da prioridade

(Peter Sink – Continuidade e descontinuidade)



Patrocínio da alta gestão

(TheDomNetwork)



Provocações



O que a alta gestão quer é o que a organização quer ???

A estratégia tem as três viabilidades ???

O prazo é compatível com a continuidade da gestão ???

Existe o comprometimento da alta gestão ???

Desafios nos três níveis

Tático

Capacitação gerencial específica
(PMBOK/Scrum)



Balanceamento dos recursos
(Roberto Ferrari – Viagem ao SIG)



Escopo fechado no TR / RFP



Compatibilidade do cronograma
(PMBOK – Gerenciamento de Tempo do Projeto)



Provocações



Um projeto de GIS é um projeto de TI ???

Vai gastar mais com base ou com aplicações e capacitação ???

Voce sabe o que comprou ou só o que queria comprar ???

A cultura da organização foi contemplada no cronograma ???

Desafios nos três níveis

Operacional

Comprometimento da equipe



Infraestrutura adequada

(hardware, software, ambiente, conectividade)



Base geográfica completa/suficiente



Processos rotineiros atualizados

(BPM)



Provocações



Os colaboradores permanecerão no projeto ???

O sistema vai rodar com a performance esperada ???

Voce conseguirá dar resultados no primeiro ano ???

Voce conseguirá manter os dados atualizados ???

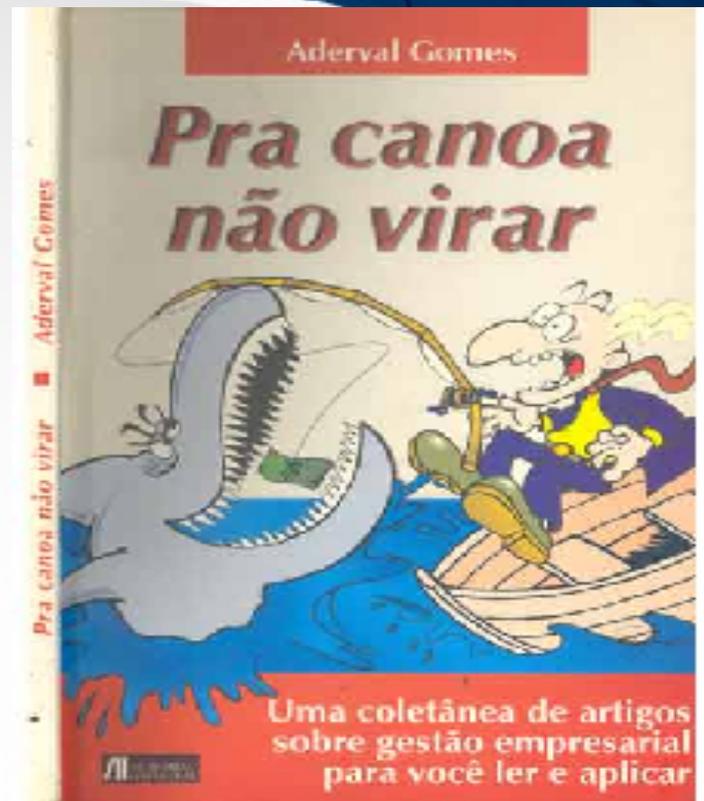


PROCENGE

Luiz Malheiros

Algumas recomendações finais

- 💣 **Nunca** esqueça que o GIS não é um software !!!
- 💣 **Discorde** do mito de que a cartografia responde por 95% dos custos
- 💣 **Mostre** resultados no médio prazo
- 💣 **Capacite** os usuários por função e não no sistema
- 💣 **Cometa** somente erros novos. Aprenda com os erros (seus e dos outros)
- 💣 **Faça** alianças com outras organizações



Obrigado !!!

Luiz Malheiros - 81-9491-2212 / 4009-2877
www.procenge.com.br
malheiros@procenge.com.br



PROCENGE
Luiz Malheiros